



Dienst ICT Uitvoering  
*Ministerie van Economische Zaken*

# Algemeen Directeur



**interexcellent**

InterExcellent Executive Search



## DE VACATURE

In samenwerking met het [directoraat-generaal Algemene Bestuursdienst \(DGABD\)](#) zijn we voor de Dienst ICT Uitvoering (**DICTU**) op zoek naar een (verander)kundige, stevige en verbindende Algemeen Directeur. De Algemeen Directeur van de DICTU geeft leiding aan één van de grootste ICT-dienstverleners binnen de Rijksoverheid en speelt een cruciale rol in de digitale transformatie van Nederland.

DICTU is [een agentschap](#) van het ministerie van Economische Zaken (**EZ**). EZ werkt samen met haar partners aan een innovatief én ondernemend Nederland en een sterke, weerbare economie, die iedereen kansen biedt. Ondernemers en bedrijven moeten kunnen rekenen op een stabiel en voorspelbaar ondernemersklimaat. Zij zoeken daarbij steeds de beste balans tussen de belangen van bedrijven, consumenten en de omgeving. Dit doen zij vanuit de volgende visie (met oog voor digitalisering, innovatie en technologie):

*“Onze economie is de motor achter onze welvaart, ons welzijn en onze vooruitgang. De kennis, innovatiekracht en ondernemerszin die we met elkaar ontwikkelen kunnen bijdragen aan het oplossen van de uitdagingen van klimaatverandering, maar ze helpen ons ook om de kansen te pakken die de wereldwijde digitalisering en andere technologische doorbraken ons opleveren.”*

De digitale transitie van de Nederlandse samenleving en economie gebeurt rondom vier thema's:



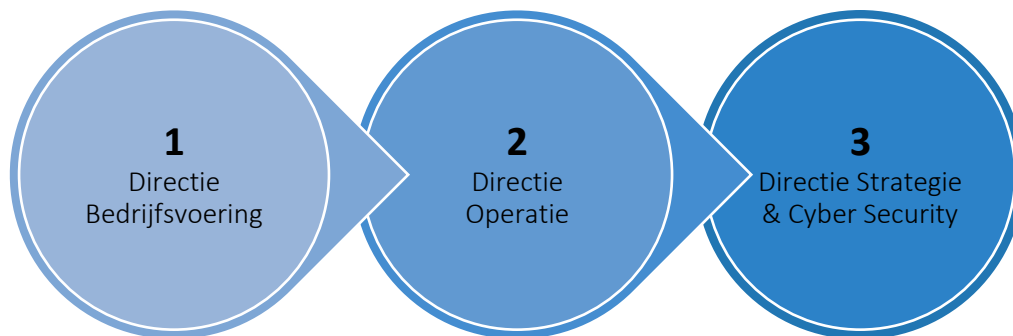
De digitale economie is een van de prioriteiten en een belangrijke verantwoordelijkheid van EZ. Een veilige, betrouwbare, hoogwaardige en toegankelijke digitale infrastructuur is van zeer groot maatschappelijk belang en is een centraal onderdeel van het Nederlandse digitaliseringsbeleid; deze infrastructuur dient immers als fundament onder de digitale economie. DICTU speelt hier een cruciale rol in als dé ICT-dienstverlener van EZ en het Rijk.





## DICTU

Bij DICTU zijn ongeveer 1700 medewerkers werkzaam (waarvan 45% extern) verdeeld over de locaties Den Haag, Zwolle en Assen. De jaarlijkse omzet is circa €350 miljoen met 16.000 werkplekken en 1.500 applicaties in beheer. DICTU levert een grote bijdrage aan het realiseren van goed en veilig gebruik van data, AI en digitalisering binnen het Rijk. De plaatsvervangend Secretaris Generaal (Gerdine Keijzer-Baldé) treedt op als eigenaar van DICTU binnen EZ naast de Algemeen Directeur (zoals vormgegeven in het [organogram](#)). Via het Bestuurlijk Overleg met daarin opdrachtgevers, de eigenaar en algemeen directeur DICTU, wordt op strategische hoofdlijnen richting gegeven aan DICTU. De organisatie DICTU kan worden onderverdeeld in drie directies:



Binnen de directies zijn weer een aantal divisies. De directie Operatie kent bijvoorbeeld de volgende divisies:



DICTU is een organisatie met mensen die beschikken over specialistische kennis van ICT systemen op het gebied van inspecties, subsidies, digitale dienstverlening, geografische informatiesystemen (GIS), registers, bedrijfsvoering en informatiebeveiliging. Het hanteren van hoogwaardige kwaliteit, betrouwbaarheid, continuïteit en informatieveiligheid staat centraal. Zij maken daarbij gebruik van moderne technieken en ontwikkelingen zoals Cloud, mobile, big data en AI. Haar processen en systemen voldoen aan de internationale beveiligingsnorm (ISO 27001). De professionals van DICTU weten wat er speelt in de samenleving en voor welke cruciale economische en maatschappelijke opgaven haar opdrachtgevers binnen het Rijk staan.





Dienst ICT Uitvoering  
Ministerie van Economische Zaken



**interexcellent**

Algemene Bestuursdienst  
Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties

Deze opdrachtgevers van DICTU zijn o.a. de volgende ministeries:

Ministerie van Economische Zaken (EZ)

Ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG)

Ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur  
(LNV)

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK)

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)

Ook ondersteunen zij de uitvoerings- en toezichtorganisaties van deze ministeries, zoals de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit. Daarnaast leveren zij bepaalde ICT-diensten ook aan andere organisaties binnen het Rijk:

- PIANOo Expertisecentrum aanbesteden
- Autoriteit Consument & Markt
- Tweede Kamer
- Rijksinspectie Digitale Infrastructuur
- Nationaal Coördinator Groningen
- Staatstoezicht op de Mijnen
- Rijksdienst voor Identiteitsgegevens

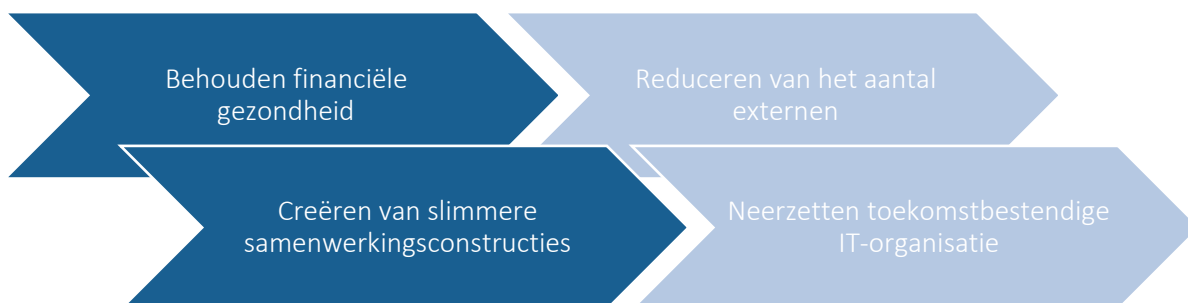




## DE FUNCTIE

De nieuwe algemeen directeur geeft direct leiding aan vier directeuren en maakt daarnaast deel uit van de brede bestuursraad van het ministerie van Economische Zaken (**EZ**) en Klimaat en Groene Groei (**KGG**). De governance binnen en rond DICTU is complex deels door de veelheid van afnemers/opdrachtgevers, deels door de complexe relaties en door een cultuur van 'altijd klaar staan' voor de afnemers/opdrachtgevers.

Als nieuwe algemeen directeur geeft u leiding aan de omvangrijke organisatie en zorgt u dat de nieuwe bedrijfsstrategie waarvoor is gekozen - *DICTU wil zijn dienstverlening vernieuwen en innoveren* - ook daadwerkelijk en zichtbaar gaat leiden tot het sneller en efficiënter bieden van ICT-oplossingen. Daarnaast heeft u de volgende resultaatgebieden:



Door uw organisatie financieel gezond te houden, te komen tot een aanzienlijke reductie van het aantal externen binnen de organisatie en scenario's te ontwikkelen voor 'slimmere' samenwerkingsconstructies met marktpartijen en andere ICT-dienstverleners binnen de overheid, levert u – samen met uw mensen - een cruciale bijdrage aan een Rijksoverheid die beter inspelt op de (digitale) behoeften van de Nederlandse samenleving en economie.







## HET PROFIEL

We zoeken een publieke leider op academisch niveau met aantoonbare ervaring met vakgebieden ICT en (grootschalige) dienstverlening die de transitie en opgave van DICTU verder weet te brengen. Daarvoor heeft u (onder meer) de volgende ervaring en kwaliteiten in huis:

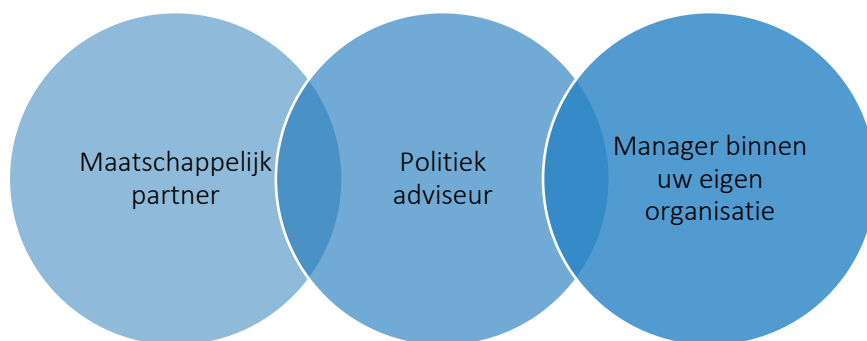
- U draagt bij aan een wendbare overheid; wat betekent dat de opgave kan worden aangepast of dat er organisatieveranderingen (transities) kunnen plaatsvinden. Er wordt van u verwacht dat u hier flexibel mee omgaat, u de medewerkers hierin meeneemt en ze de professionele ruimte geeft.
- U bent een ervaren mensgerichte directeur en verbindend boegbeeld die in staat is om gezaghebbend te opereren in een grote en complexe organisatie met een gevarieerd opdrachtgeversveld en externe partijen.
- Als algemeen directeur bent u goed in staat om in verbinding met uw directieteam, de medewerkers en de diverse stakeholders (opdrachtgevers, ICT-leveranciers van het Rijk, andere ICT-dienstverleners binnen de overheid, etc.) zichtbare resultaten te behalen. U staat daarbij niet boven, maar tussen de mensen, bent zichtbaar op de werkvloer en bent benaderbaar, enthousiasmerend. Ook communiceert u helder over de koers.
- U heeft ervaring met en gevoel voor het complexe bestuurlijke krachtenveld om ontwikkelde visies uit te dragen en onder stakeholders gaat u dit op een natuurlijke wijze af.
- U heeft een ruime ervaring met transities van een grote ICT-dienstverlener of vergelijkbare organisatie.

## Talent als basis, diversiteit als kracht

DICTU wil dat iedereen zich thuis voelt bij de organisatie en zichzelf volledig kan ontwikkelen, want *samen werken aan een financieel gezond Nederland* is waar zij voor staat. Dit doet zij vanuit verschillende perspectieven, achtergronden en inzichten, omdat zij gelooft dat dit de denkkraft vergroot. Iedereen is welkom ongeacht culturele achtergrond, leeftijd, arbeidsvermogen, gender of seksuele geaardheid. Met uw unieke bijdrage kan de organisatie nog beter inspelen op de behoeften vanuit de samenleving.

## Publiek leiderschap

Deze functie vraagt om zichtbaar [publiek leiderschap](#).<sup>1</sup> Als publiek leider stuurt u op het realiseren van de maatschappelijke opgaven. Volgens de Rijksbrede visie op publiek leiderschap heeft u daarbij drie rollen:



<sup>1</sup> Publieke leiders binnen de Rijksoverheid (vanaf salarisschaal 15) vormen met elkaar de [ABD](#). Zij ontmoeten elkaar voor uitwisseling van kennis en ervaring, en voor de permanente persoonlijke ontwikkeling die voorwaarde is voor duurzame inzetbaarheid.



## Ervaring en competenties

We zijn voor DICTU op zoek naar een (publiek) leider met de volgende achtergrond:

- U heeft een afgeronde academische opleiding plus minimaal 20 jaar relevante werkervaring;
- U heeft ruime ervaring in de verschillende vakgebieden van ICT/IV/Digitalisering;
- U beschikt over een aantoonbaar relevant netwerk;
- U heeft ruime managementervaring als leidinggevende op strategisch en tactisch niveau;
- U heeft gewerkt met grote (agile) teams/directies in een omvangrijke, complexe context binnen een hoog volume omgeving;
- U bent ervaren in het kunnen schakelen tussen allerlei interne en externe gremia op verschillende niveaus en het aan elkaar verbinden van een diversiteit aan belangen;
- U heeft een sterke wil, expertise en vermogen om te innoveren, inspireren en realiseren.

Daarnaast beschikt u over de volgende competenties:

- **Bestuurlijk, stevig, daadkrachtig en duidelijk:**  
Afspraak is afspraak. U weet te prioriteren en keuzes te maken. U weet door te luisteren de juiste richting aan te geven en mensen hierin mee te nemen/krijgen. U bent daarbij hard op de inhoud en zacht op de mens. U bent een bestuurder pur sang.
- **Strategisch-tactisch, politiek en stakeholder:**  
U beschikt over bestuurlijke sensitiviteit alsmede organisatiesensitiviteit. U heeft sterke advies-, onderhandelings- en presentatievaardigheden, ook in situaties met meervoudige en complexe tegengestelde belangen. U neemt hierbij medezeggenschap serieus, bevordert en geeft ruimte voor medewerkersparticipatie en staat open voor een constructieve dialoog en samenwerking.
- **Aanjager, inspirator, verbinder en visionair:**  
U brengt scherpste, duidelijkheid en visie. U bent een daadkrachtige, executievaardige en resultaatgerichte bouwer die een inhoudelijke opgave niet uit de weg gaat. Balanceert professioneel tussen delegeren en het geven van verantwoordelijkheid en blijft daarbij op hoofdlijnen in control. U ontwikkelt visie en heeft uitvoeringskracht.
- **Modern en publiek leiderschap:**  
U brengt rust en stabiliteit. U bent daarbij in staat mensen mee te nemen met inspirerend leiderschap en zorgt ervoor dat de personen om u heen het beste uit zichzelf weten te halen (ontwikkelingsgericht). Beschikt over stijflexibiliteit als het gaat om leiderschap (inclusief, inspirerend, coachend, sturend, faciliterend, ontwikkelings- en resultaatgericht).
- **Besluitvaardig, toegankelijk en betrouwbaar:**  
U zegt wat u doet en u doet wat u zegt, waarbij u de lat hoog durft te leggen. U beschikt over de vaardigheid om koersvast te leiden, daarbij ruimte biedend aan inbreng en initiatief vanuit verschillende invalshoeken. U functioneert optimaal in een complexe, dynamische omgeving met veel uitdagingen.
- **En niet te vergeten:**  
U kunt relativeren en heeft een goed gevoel voor humor 😊



## WAAR WERKT U NU?

We denken dat u uw ervaring heeft opgedaan binnen een (of meerdere) van de volgende sectoren:

- Hoog volume organisatie in het bedrijfsleven, en meer specifiek de financiële sector, de energiesector of telecom
- Een relevante IT-dienstverlener/consulting
- De Rijksoverheid zoals grote ZBO/uitvoeringsorganisatie of decentrale overheden
- Zorg (grote cure instelling of grootschalig care)
- Hoger Onderwijs

## DE ARBEIDSVOORWAARDEN

U gaat werken in het hart van onze samenleving, waarbij u deel gaat uitmaken van een bijzondere organisatie met een belangrijke opgave op het gebied van digitalisering. Daarnaast geeft u leiding aan een van de grootste IT-organisaties van Nederland en werkt u vanuit een cruciale positie in een uniek krachtenveld; u gaat daadwerkelijk impact maken. DICTU biedt u hiervoor een totaalpakket aan arbeidsvoorwaarden dat uitstekend te noemen is, hetgeen wij graag verder toelichten in een persoonlijk gesprek.

Het betreft een functie in schaal 17 CAO Rijksoverheid (met een bruto maandsalaris tot € 11.036,48 o.b.v. 36 uur). Een arbeidsmarkttoelage behoort tot de mogelijkheden. Naast uw bruto jaarsalaris ontvangt u 16,37% als Individueel Keuzebudget (IKB), onderdeel daarvan is 8% vakantiegeld. Met het IKB maakt u de keuzes die bij u passen en kunt u een deel van uw arbeidsvoorwaarden zelf samenstellen. De Rijksoverheid werkt hybride, dus vanuit kantoor, op afstand vanuit huis of op een andere plek. Daarbij kunt u rekenen op uitstekende thuiswerkvoorzieningen. Standplaats is Den Haag. Aanstelling vindt plaats voor onbepaalde tijd.

## DE PLANNING

DICTU wenst de werving en selectie van haar nieuwe Algemeen Directeur af te ronden in maart 2025. Daartoe wordt de volgende planning gevolgd:

- Sollicitaties (een functiegerichte motivatiebrief plus CV) ontvangen we graag (zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk 17 februari 2025 voor 10.00 uur) via [DICTU@interexcellent.nl](mailto:DICTU@interexcellent.nl).
- Op basis van een brief en CV selectie worden kandidaten uitgenodigd voor een oriënterend gesprek met InterExcellent.
- De meest passende kandidaten worden - in samenspraak met DGABD - voorgedragen aan DICTU die beslist met wie zij wenst kennis te maken.
- De selectierondes vinden plaats in februari en maart.

Bijzonderheden zijn dat u niet verplicht bent om uw geboortedatum en geslacht te vermelden in uw CV en motivatiebrief. Daarnaast kunt u rekening ermee houden dat:

- openbare bronnen zoals sociale media kunnen worden geraadpleegd;
- in overleg- referenties kunnen worden opgevraagd;
- er gekozen kan worden voor de inzet van een assessment; en
- u voor uw indiensttreding een Verklaring Omtrent Gedrag (**VOG**) nodig heeft, hierover wordt u tijdens de procedure geïnformeerd.





## INTEREXCELLENT

[InterExcellent](#) is in 2006 voortgekomen uit KPMG. Het Executive management bureau heeft twee locaties (Baarn en de High Tech Campus Eindhoven) en kent de volgende drie diensten:



Ons bureau heeft een aantoonbaar [trackrecord](#) op leidinggevende en specialistische functies binnen het Publiek Domein en het bedrijfsleven met een specialisatie in het bemiddelen van IT/IV executives. Medio 2024 heeft het Directoraat-Generaal Algemene Bestuursdienst een Europese Aanbesteding uitgeschreven voor Executives ICT/IV binnen het Rijk. Dit perceel is voor de komende jaren exclusief gegund aan InterExcellent. Ook hebben wij als InterExcellent in samenwerking met Nyenrode Business Universiteit de exclusieve leergang [IT Regie Management](#) ontwikkeld, gericht op CIO's, CTO's, IT-directeuren, managers en specialisten met een sterke focus op IT-regievoering. InterExcellent is een toonaangevend IT Managementbureau, zowel voor vacatures in dienstverband als tijdelijk via een Interim overeenkomst.

InterExcellent heeft de [Executive Search code](#) ondertekend van de stichting [Talent naar de Top](#) en draagt daarmee bij aan het bedrijfseconomische én maatschappelijke doel: *meer diversiteit en inclusie in de toplaag van organisaties*. Onze verwachting is namelijk dat binnen diverse en inclusieve organisaties voordelen kunnen worden benut in onze huidige samenleving. Vanwege het 'afspiegel-effect' (herkenning van onze samenleving, ook in de toplaag van organisaties) kunnen goede resultaten worden geboekt zoals de verhoging van medewerker betrokkenheid, vergroting van denkracht, verbetering van bedrijfsresultaten, versterking van innovatie en het productiever en meer complementair maken van teams.

## CONTACT OVER DEZE VACATURE

Deze procedure wordt ondersteund door Geert-Jan Poorthuis, Managing partner binnen InterExcellent en Tren Keltjens, Executive Search Consultant binnen InterExcellent, bereikbaar op 035-5280430 en via [DICTU@interexcellent.nl](mailto:DICTU@interexcellent.nl).

***We zien met belangstelling uit naar uw reactie en/of sollicitatie!***



InterExcellent Executive Search BV

Villa Parkstaete | Amaliaaan 41 | 3743 KE Baarn

T +31 (0)35 5280430 | [www.interexcellent.nl](http://www.interexcellent.nl) | [contact@interexcellent.nl](mailto:contact@interexcellent.nl)



Dienst ICT Uitvoering  
Ministerie van Economische Zaken



**interexcellent**

Algemene Bestuursdienst  
Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties



# interexcellent

InterExcellent Executive Search BV  
Villa Parkstaete  
Amaliaaan 41  
3743 KE Baarn

T 035-5280430

[www.interexcellent.nl](http://www.interexcellent.nl)

[DICTU@interexcellent.nl](mailto:DICTU@interexcellent.nl)

InterExcellent Executive Search BV

Villa Parkstaete | Amaliaaan 41 | 3743 KE Baarn

T +31 (0)35 5280430 | [www.interexcellent.nl](http://www.interexcellent.nl) | [contact@interexcellent.nl](mailto:contact@interexcellent.nl)